**Projeto ETSF**

**Gerenciamento de Riscos**

|  |  |
| --- | --- |
| Autores:  Gabriel Lopes – 22.219.003-5  Gabriel Leite - 22.219.028-2  Guilherme Alves - 22.219.023-3  Paulo Aguiar – 22.219.030-8 | Data de emissão:  01/10/2022 |
| Revisor: | Data de revisão |

**FOLHA DE CONTROLE DE REVISÕES**

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| **Número da versão** | **Data de emissão** | **Registro de modificações** |
| 1.0 | 01/10/2022 | Gerenciamento de Riscos: Identificação dos riscos envolvendo o projeto, análise qualitativa e elaboração de planos de mitigação e contingência. |
|  |  |  |
|  |  |  |
|  |  |  |
|  |  |  |
|  |  |  |
|  |  |  |
|  |  |  |
|  |  |  |
|  |  |  |
|  |  |  |

Índice

1 Objetivo do Documento 4

2 Atividades do Planejamento do Projeto 4

2.1 Coletar Requisitos do Projeto 4

2.2 Definir Escopo do Projeto – EAP 6

2.3 Estimar: Métrica Pontos por Casos de Uso – PUC 6

3 Riscos de Projeto 8

3.1 Identificação de Riscos 8

3.2 Análise Qualitativa 8

3.3 Ações de Mitigação 9

3.4 Ações de Contingência 9

4 Cronograma de Projeto 9

# Objetivo do Documento

Elaborar um planejamento de gerenciamento de riscos, identificando-os, classificando-os quanto a Probabilidade e impacto, para definir uma lista de prioridades e elaborando planos de mitigação e contingência.

# Riscos de Projeto

Neste projeto serão analisados e monitorados os seguintes riscos:

## Identificação de Riscos

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| **Id** | **Descrição do Risco** | **Fonte do Risco** |
| 1 | Integrantes da equipe de desenvolvimento desistirem do projeto | Pessoas |
| 2 | Cliente realizar mudanças grandes que descaracterizem o projeto | Pessoas |
| 3 | A equipe não ter especificado todos os requisitos | Projeto |
| 4 | O prazo estimado pode ser curto para implementar algumas funcionalidades mais complexas | Projeto |
| 5 | O banco de dados não ter os requisitos suficientes, como por exemplo o armazenamento e processamento de requisições. | Tecnologia |
| 6 | O servidor contratado não atender os requisitos necessários para a aplicação. | Tecnologia |

## Análise Qualitativa

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| **Id Risco** | **Probabilidade** | **Impacto** |
| 1 | Baixa | Médio |
| 2 | Médio | Médio |
| 3 | Baixa | Catastrófico |
| 4 | Médio | Médio |
| 5 | Alta | Catastrófico |
| 6 | Alta | Catastrófico |

## Ações de Mitigação

|  |  |
| --- | --- |
| **Id Risco** | **Plano de Mitigação** |
| 1 | Plano de incentivo, envolvendo uma participação no lucro. |
| 2 | Reuniões frequentes com o cliente para validação de protótipos e das funcionalidades implementadas |
| 3 | Reunião com o cliente para verificar e validar possíveis requisitos não previstos no projeto. |
| 4 | Separar os componentes das funcionalidades em partes menores para uma avaliação mais precisa, ou uma análise mais minuciosa envolvendo especialistas |
| 5 | Especificar os requisitos mínimos do servidor de banco de dados e realizar testes de carga. |
| 6 | Especificar os requisitos mínimos do servidor do sistema e realizar testes de carga. |

## Ações de Contingência

|  |  |
| --- | --- |
| **Id Risco** | **Plano de Contingência** |
| 1 | Contratar terceiros para implementar algumas funcionalidades, aumentando o custo e o prazo. |
| 2 | Aumentar o prazo e o custo do projeto |
| 3 | Aumentar o prazo do projeto e diminuir a margem de lucro. |
| 4 | Aumentar o prazo do projeto e diminuir a margem de lucro. |
| 5 | Contratar uma maior capacidade de processamento e armazenamento. |
| 6 | Comprar um equipamento com uma maior capacidade de processamento e armazenamento. |